

**Cassa Centrale presenta "IM•PATTO":
il Piano Strategico triennale di Gruppo
include le proiezioni di crescita per le Banche affiliate dell'Emilia Romagna**

- **Crediti verso la clientela** previsti in costante crescita con target al 2028 di **6,9 miliardi** (pari a una variazione media annua del +2,0%).
- **Raccolta complessiva da clientela** in crescita a **17,4 miliardi a fine 2028**.
- **Raccolta diretta** da clientela attesa a **9,0 miliardi (+1,9%)**.
- **Raccolta indiretta** prevista in aumento a **8,4 miliardi (+8,4%)**.

Trento, 28.04.2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Cassa Centrale Banca ha approvato e presentato ai vertici delle Banche affiliate e delle Società controllate il **Piano Strategico di Gruppo 2026–2028** che definisce le priorità di sviluppo del prossimo triennio e rafforza l'impegno del Gruppo verso una crescita sostenibile.

IM•PATTO è la chiave di lettura dell'intero Piano: **un patto rinnovato con Banche affiliate, soci, clienti e territori e, allo stesso tempo, la volontà di generare un impatto consapevole, misurabile e duraturo non solo economico-finanziario ma anche sociale e di sostenibilità per i territori.**

"Il Piano Strategico 2026–2028 definisce con chiarezza le priorità del Gruppo e orienta una crescita coerente con i valori della cooperazione, capace di generare valore economico e sociale nei territori in cui siamo storicamente presenti" – dichiara **Sandro Bolognesi, Amministratore Delegato di Cassa Centrale Banca** – *"Gli investimenti in innovazione, persone e processi rafforzano il nostro modello mutualistico, consentendo di migliorare la qualità del servizio e di accompagnare in modo concreto famiglie, imprese e comunità locali nei loro percorsi di sviluppo"*.

Proiezioni economico finanziarie a fine 2028 per le Banche affiliate dell'Emilia Romagna

I risultati raggiunti al termine dell'esercizio 2025 e le direttrici strategiche alla base del Piano Strategico di Gruppo hanno consentito di definire le proiezioni economico finanziarie che confermano il ruolo centrale delle Banche affiliate al servizio delle famiglie e imprese del territorio.

In particolare, in **Emilia Romagna** sono **7 le Banche di Credito Cooperativo** del Gruppo in cui operano 1324 Persone: **Banca Malatestiana, BCC della Romagna Occidentale, BCC di Sarsina, RomagnaBanca, Banca Centro Emilia, Banca di Bologna, BCC Felsinea**. La presenza territoriale è assicurata da **161 filiali**, presenti in 89 Comuni. In 5 Comuni, le Banche di Credito Cooperativo del

Gruppo **rappresentano l'unica presenza bancaria, a riconferma dell'impegno concreto alla prossimità** nella costruzione della relazione con Soci e Clienti.

L'**esposizione creditizia performing verso la clientela** è prevista in costante crescita con target al 2028 di **6,9 miliardi** (pari a una variazione media annua del +2,0%).

La **raccolta complessiva da clientela** è attesa in crescita a **17,4 miliardi a fine 2028**: la **raccolta diretta** a **9,0 miliardi** (+1,9 %) mentre la **raccolta indiretta** è prevista in aumento a **8,4 miliardi** (+8,4%).

Diretrici prioritarie del Piano di Gruppo

Per il triennio 2026–2028, il Piano Strategico identifica le diretrici prioritarie per orientare l'azione delle Banche del Gruppo e tradurre la strategia in risultati concreti:

- **Crescita e sviluppo del business**
- **Efficienza operativa**
- **Persone**
- **Mutualità**
- **Tecnologia e intelligenza artificiale**, con un significativo impegno in ambito digitale e tecnologico, e investimenti ICT complessivi pari a **300 milioni di euro**, a sostegno dell'attuazione del percorso di trasformazione e dell'evoluzione dei processi e dei modelli di servizio.

Prospettive economico-finanziarie e solidità del Gruppo

È prevista la **crescita** costante dei **finanziamenti al territorio** italiano con target 2028 a 57 miliardi (+7,6% rispetto al 2025) e **30 miliardi di nuove erogazioni** alla clientela nel triennio, con un'incidenza netta del credito deteriorato contenuta allo 0,9%.

La **raccolta complessiva da clientela** è prevista in crescita oltre i 148 miliardi a fine 2028 (+14%) con una forte spinta della componente indiretta fino a 68 miliardi (+25%).

Il rapporto tra prestiti alla clientela e raccolta diretta rimane conservativo in area 68% in arco piano, confermando una situazione di **abbondante liquidità strutturale**.

A livello **reddituale**, il **marginale di interesse** è proiettato, prudenzialmente, in moderata crescita a livello di Gruppo Bancario (+1,7%) alla luce dell'attuale contesto di mercato caratterizzato da forte incertezza.

Si evidenzia il **crescente contributo del margine commissionale**, legato al rafforzamento dell'offerta di prodotti e servizi, fino ad **un miliardo a fine 2028** con una **crescita media annua del 4,1%** rispetto ai valori del 2025.

Come risultante delle dinamiche citate, il **marginale d'intermediazione** del Gruppo Bancario si assesterà su livelli superiori rispetto agli attuali, raggiungendo i 3,5 miliardi (3,2 miliardi nel 2025), con un **risultato operativo pari a 1,45 miliardi** a fine Piano, che fattorizza il piano di **investimenti IT** (300 milioni nel triennio 2025 - 2028), il rafforzamento dell'organico di Gruppo, e stime prudenti della componente attesa di inflazione.

Il **cost/income ratio** a livello di Gruppo è previsto stabile in area 58%.

La traiettoria di costante rafforzamento patrimoniale è confermata con un obiettivo a livello di Gruppo Bancario di **Common Equity Tier 1 (CET1) pari al 35,4%, valore ai vertici del sistema bancario nazionale ed europeo.**

Con **IM•PATTO**, Cassa Centrale Banca definisce, dunque, un percorso di sviluppo che traduce il modello di Gruppo in scelte strategiche concrete, orientate a sostenere la sua solidità, la **crecita dei territori**, e la **creazione di valore nel tempo per soci, clienti e comunità.**

Il Gruppo Cassa Centrale - Credito Cooperativo italiano annovera 65 BCC - Casse Rurali - Raiffeisenkassen e 1.501 sportelli in tutta Italia, più di 12.500 mila collaboratori e 500 mila Soci Cooperatori. Con un attivo di bilancio di 94 miliardi di Euro, al 31.12.2025, il Gruppo si posiziona tra i primi 10 a livello nazionale.

*In Emilia, il Gruppo annovera 3 Banche di Credito Cooperativo (**Banca Centro Emilia, Banca di Bologna, BCC Felsinea**) che insieme contano 89 filiali e in cui vi lavorano 742 Persone. La raccolta diretta supera i 4,4 miliardi, la raccolta complessiva gli 8,5 miliardi e gli impieghi i 3,5 miliardi di Euro. Il patrimonio (CET1) supera i 544 milioni di Euro.*

*In Romagna, il Gruppo annovera 4 Banche di Credito Cooperativo (**Banca Malatestiana, BCC della Romagna Occidentale, BCC di Sarsina, RomagnaBanca**) che insieme contano 72 filiali e in cui vi lavorano 582 Persone. La raccolta diretta supera i 4 miliardi, la raccolta complessiva i 6,5 miliardi e gli impieghi i 3,1 miliardi di Euro. Il patrimonio (CET1) supera i 678 milioni di Euro.*

Il presente documento è stato redatto da Cassa Centrale Banca – Credito Cooperativo Italiano S.p.A. (di seguito "Cassa Centrale Banca") esclusivamente a scopo informativo. Le informazioni contenute nel presente documento sono di proprietà esclusiva di Cassa Centrale Banca ed in quanto tali non possono essere riprodotte o modificate, né in tutto né in parte. Le informazioni finanziarie contenute nel presente documento non sono state verificate da società di revisione indipendenti o da alcuna Autorità. Nessuno dei contenuti di questo documento è volto a fornire consulenza finanziaria, legale, fiscale o di qualunque altro tipo (ivi compresa la consulenza in materia di investimenti). Le informazioni prospettiche, le proiezioni, gli obiettivi e le stime incluse nel presente documento sono soggetti a una serie di fattori non controllabili da parte di Cassa Centrale Banca e possono pertanto differire materialmente dai risultati effettivi. Cassa Centrale Banca esclude espressamente di garantire l'imparzialità, l'accuratezza, la completezza e l'affidabilità delle informazioni ivi contenute, che non dovrebbero quindi essere considerate come tali. Tutte le dichiarazioni prospettiche incluse nel presente documento si basano sulle informazioni a disposizione di Cassa Centrale Banca alla data del documento stesso. Cassa Centrale Banca e i suoi rappresentanti declinano ogni responsabilità (per negligenza o altro) derivante in qualsiasi modo da tali informazioni e/o per eventuali perdite derivanti dall'utilizzo o meno delle stesse. Accedendo a questi materiali, si accettano le limitazioni di responsabilità di Cassa Centrale Banca di cui sopra. Cassa Centrale Banca non si assume alcun obbligo di aggiornare il presente documento ed i relativi contenuti in caso di variazione dei dati in esso riportati determinata dalla conoscenza di nuove informazioni o eventi futuri fatto salvo l'adempimento agli obblighi previsti dalla normativa.